

SEÑORAS Y SEÑORES ACCIONISTAS



JOSÉ MANUEL ENTRECANALES
PRESIDENTE DE ACCIONA

En 2008 las economías de todo el mundo se han visto seriamente afectadas por la crisis financiera y la fuerte desaceleración de la actividad. La dimensión global de esta crisis y la interacción de las dificultades del sistema financiero internacional con la economía real, configuran un panorama de una complejidad sin precedentes. Esto ha llevado a gobiernos y bancos centrales a tomar medidas no convencionales para garantizar la liquidez necesaria al sistema y reactivar las economías a través de paquetes de estímulo de dimensiones y amplitud hasta ahora desconocidas.

En este complejo e incierto entorno los resultados de ACCIONA son reflejo de la solidez de nuestro modelo de negocio, y fruto de nuestro compromiso, desde hace ya cuatro años, con la sostenibilidad. Es más, tengo plena confianza en la gran oportunidad que representa, en las actuales circunstancias, nuestro posicionamiento estratégico.

El modelo de negocio de nuestra Compañía no es otro que liderar desde la vanguardia y la innovación la transición hacia un desarrollo sostenible. ACCIONA contribuye a construir un modelo de desarrollo que no ponga en riesgo los límites ecológicos del planeta y que promueva la cohesión social. Nuestros productos y servicios contribuyen a dar una solución sostenible a algunos de los retos más difíciles de la humanidad: la creación de infraestructuras para el desarrollo económico y la vertebración social, la definición de una nueva arquitectura energética global, y extender y mejorar la disponibilidad de agua.

Nuestro compromiso con un modelo de negocio basado en la sostenibilidad se ha visto este año refrendado, por segundo año consecutivo, por el Dow Jones Sustainability Index, que ha vuelto a designar a ACCIONA como la compañía de su sector más avanzada del mundo en materia de sostenibilidad.

Al igual que nuestras líneas de negocio, nuestras propias prácticas de gestión también están orientadas a construir un desarrollo sostenible. Por eso hemos

elaborado el Plan de Eficiencia Ambiental 2008 – 2012, que tiene como objetivo principal estructurar y organizar las diversas iniciativas de mejora ambiental. Durante 2008 también consolidamos nuestro Plan de Eficiencia Energética, que nos ha permitido reducir en un 24% nuestras propias emisiones de CO₂ con respecto al año anterior. Adicionalmente, en 2008 los productos y servicios de ACCIONA evitaron la emisión a la atmósfera de 6.872.252 toneladas de CO₂, un 17% más que en el ejercicio anterior en términos netos.

Respecto a nuestras principales magnitudes económicas, la cifra de negocio consolidada se incrementó un 59% situándose en 12.665 millones de euros y el resultado bruto de explotación fue de 2.827 millones de euros, el doble que el del ejercicio anterior. Estos resultados se vieron impulsados por la consolidación proporcional en 2008, por primera vez durante un ejercicio completo, de nuestra participación en Endesa. A su vez, los resultados de ACCIONA sin la aportación de Endesa muestran la fortaleza del modelo de negocio de nuestra Compañía incluso en las circunstancias de mercado más adversas: las ventas se incrementaron un 7% hasta los 7.208 millones de euros y el beneficio bruto de explotación un 9% hasta los 1.069 millones de euros.

Respecto a la aportación de resultados de las divisiones de negocio, ACCIONA Energía fue la mayor contribuidora al beneficio operativo del Grupo con 589 millones de euros, un 55% del total –excluida la consolidación de Endesa–, lo que supuso un crecimiento del 50% respecto al ejercicio anterior. En 2008 implantó 781 MW, de los cuales 553 MW fueron en el mercado internacional y en un total de 9 países, situando la potencia total instalada al cierre del ejercicio en 4.871 MW, un 19% superior a la de 2007.

ACCIONA Infraestructuras incrementó en un 28% su cartera hasta alcanzar 7.341 millones de euros, con un aumento considerable de su negocio internacional, fruto del empuje del mercado polaco y de las nuevas adjudicaciones obtenidas en 2008 en Canadá, Brasil y Chile.

“El modelo de negocio de ACCIONA no es otro que liderar, desde la vanguardia y la innovación, la transición hacia un desarrollo sostenible”

El pasado ejercicio supuso la consolidación de ACCIONA Agua como vector de crecimiento futuro del Grupo y pilar básico de nuestro posicionamiento estratégico. Su cifra de negocio se situó en 370 millones de euros, lo que supuso un 34% superior en relación al año anterior, y su beneficio operativo bruto creció un 80% respecto a 2007, mientras que la cartera superó los 3.600 millones de euros.

En el pasado ejercicio, ACCIONA realizó inversiones por un valor total de 3.152 millones de euros, 972 millones derivados de la consolidación de la actividad inversora de Endesa y 2.180 millones correspondieron a inversiones directas de ACCIONA para financiar su crecimiento orgánico, en un 81% destinadas a la división de Energía. La deuda neta financiera a cierre del ejercicio se situó en 17.897 millones de euros, de los que 9.277 millones son deuda de adquisición de Endesa, 3.616 millones corresponden a la consolidación proporcional de Endesa, y 5.004 millones a la deuda de las divisiones de negocio de ACCIONA.

Ante la recesión aguda, la persistente inestabilidad del sistema financiero y el encarecimiento y dificultad de acceso a financiación, con posterioridad al cierre del ejercicio alcanzamos un acuerdo con Enel y Endesa en virtud del cual ejercitaremos de forma anticipada la opción de venta de nuestra participación en Endesa por valor de 11.107 millones de euros adquiriendo de forma simultánea una cartera de activos renovables de alta calidad y complementariedad con nuestra división de Energía por un valor total de 2.890 millones de euros.

Este acuerdo nos permitirá reforzar la solvencia financiera de la Compañía, fortalecer nuestro modelo de negocio basado en Energía Renovable, Infraestructuras y Agua, así como posicionar ACCIONA como el segundo operador global de energías renovables con una potencia instalada total de 6.976 MW.

Nuestro posicionamiento estratégico se basa en nuestra capacidad de innovar y de anticiparnos tanto a los retos del entorno como a la competencia. Esto nos lleva a mantener e incrementar nuestro esfuerzo inversor en I+D+i, que en 2008 supuso un total de 71 millones de euros –un 82% superior al año anterior–, lo que supone destinar un tercio del beneficio neto a investigación. Esta inversión se ha materializado en 91 proyectos, un 36% más que el año anterior, y en la solicitud de 48 patentes.

En el marco de nuestra política de prudencia financiera ante las actuales circunstancias económicas y de mercado, proponemos a la Junta General la distribución de un dividendo de 2,92 euros por acción, lo que supone un 49% del beneficio neto ordinario por acción, una rentabilidad vía dividendo del 3,3% sobre la cotización de cierre del ejercicio y una reducción del 20% sobre el dividendo distribuido el año anterior.

Señoras y Señores accionistas, en el actual entorno económico y financiero de extrema complejidad, quiero trasladarles mi confianza en el modelo de compañía y proyecto empresarial que tengo el orgullo de presidir. Estamos posicionados, desde el liderazgo, la vanguardia y la innovación, en el epicentro de los motores de crecimiento del futuro próximo: Infraestructuras, Energía y Agua. No en vano, en ellos se han centrado los paquetes de estímulo de gobiernos de países desarrollados y en vías de desarrollo en los que ACCIONA ya cuenta con implantación local. Entre ellos destaca el programa de estímulo económico del Presidente de los Estados Unidos, Barack Obama, materializado en *The American Recovery and Reinvestment Act of 2009* por un importe total de 787.000 millones de dólares. De ellos, más de 40.000 millones se destinan a iniciativas en energías renovables, y 20.000 millones adicionales en incentivos fiscales a estimular el desarrollo de las energías limpias. Así mismo, los compromisos del G20 en su reunión de Londres se fundamentan en un plan global de recuperación que debe reflejar los intereses de las generaciones futuras como único cimiento sólido para una globalización sostenible basada en los principios de mercado, regulación eficaz e instituciones globales fuertes. De forma explícita, el G20 se ha comprometido a destinar las inversiones financiadas por programas de estímulo, a construir una recuperación resistente, sostenible y respetuosa con el medio ambiente, reafirmando también su compromiso de afrontar la amenaza del cambio climático irreversible.

Con su continuado apoyo, el compromiso de nuestro excepcional equipo de profesionales y directivos, y el del Consejo de Administración que tengo el honor de presidir, ACCIONA saldrá reforzada del actual entorno, sabiendo aprovechar las oportunidades que del mismo se deriven, siempre desde la contribución a un modelo de desarrollo equilibrado en beneficio de generaciones futuras.

JOSÉ MANUEL ENTRECANALES
PRESIDENTE DE ACCIONA